

# ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

АО «ИЭМЗ «КУПОЛ»

*Улучшение – стремление к совершенству!*



Настоящая Политика определяет основные приоритеты в решении задач повышения эффективности деятельности АО «ИЭМЗ «Купол», соответствует намерениям и среде организации, а также направлена на повышение удовлетворенности потребителей, персонала, сохранение баланса интересов всех заинтересованных сторон, совершенствование процессов на базе философии постоянных улучшений с использованием принципов и методов бережливого производства. Настоящая Политика разработана в развитие Политики интегрированной структуры АО «Концерн ВКО «Алмаз - Антей» в области бережливого производства.

## ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ:

- постоянное изучение степени удовлетворенности заказчика (потребителя) деятельностью АО «ИЭМЗ «Купол» и поддержание его доверия;
- освоение и расширение внутреннего и внешних рынков сбыта;
- рациональное использование всех ресурсов;
- рост производительности труда при улучшении качества;
- снижение издержек производства на основе сокращения всех видов потерь;
- повышение эффективности всех производственных процессов.

## ПУТИ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ:

- создание условий для развития производственной системы на основе внедрения инструментов и методов бережливого производства;
- распространение философии бережливого производства на всю инфраструктуру организации;
- обучение работников с охватом всех категорий специалистов;
- вовлеченность в процесс постоянных улучшений всего персонала организации от высшего руководства до рабочих, в том числе за счет создания системы дополнительной мотивации эффективной деятельности всех стадиях производственного цикла;
- ускоренное внедрение улучшений, передовых методов и технологий.

## ОБЯЗАТЕЛЬСТВА РУКОВОДСТВА:

- личным примером демонстрировать приверженность принципам бережливого производства;
- обеспечивать функционирование системы менеджмента в организации, ее соответствие ГОСТ Р 56404-2015 и другим применимым требованиям;
- постоянно улучшать действующую систему менеджмента, повышать её результативность и эффективность с учетом определенных рисков и возможностей;
- устанавливать цели в области бережливого производства, проводить анализ деятельности по их достижению, обеспечивать их соответствие настоящей Политике;
- обеспечивать доведение Политики в области бережливого производства до персонала, её понимание и поддержку каждым работником организации;
- обеспечивать доступность Политики в области бережливого производства для всех заинтересованных сторон;
- обеспечивать реализацию настоящей Политики, создавать условия для выполнения её положений;
- обеспечивать проведение работ необходимыми ресурсами.

*Осознанный выбор и приверженность философии постоянных улучшений позволит нам достичь поставленных целей.*

Генеральный директор

Ф. Г. Зиятдинов  
26.02.2019