



УТВЕРЖДЕНА

Приказом Генерального директора

от «15» октября 2020 г.

№ 3-2-100/000150-20

**ПОЛИТИКА X5 Retail Group
по минимизации отходов**



Содержание

1. Назначение и область применения документа	3
2. Цели.....	3
3. Принципы и правила реализации Политики	3
4. Роли и ответственность.....	5
5. Обеспечение соблюдения положений Политики.....	6
6. Термины и сокращения.....	6
7. Связанные документы	8
Приложение № 1 Требования по внутреннему контролю	10

1. Назначение и область применения документа

1.1. Политика X5 Retail Group по минимизации отходов (далее – Политика) является неотъемлемой частью системы управления Компанией и устанавливает подход и принципы осуществления деятельности по управлению отходами в соответствии с характером, масштабом и экологическим воздействием, связанным с полным диапазоном деятельности и с учетом всех применимых законодательных требований в области охраны окружающей среды.

1.2. Политика распространяется на все юридические лица, входящие в Группу компаний X5 Retail Group, по смыслу ст. 9 Федерального закона № 135-ФЗ «О защите конкуренции».

1.3. Все внутренние нормативные документы Компании, принимаемые в развитие настоящей Политики, должны соответствовать заложенным в ней принципам.

1.4. Компания признает воздействие всех подразделений Компании, в том числе ТС, БЕ, на окружающую среду и стремится минимизировать свое негативное воздействие на окружающую среду, в том числе минимизировать количество образующихся отходов.

1.5. Настоящая Политика распространяется на все виды хозяйственной деятельности, осуществляемые Компанией, в процессах которых происходит обращение с отходами.

2. Цели

Целями настоящей Политики являются:

2.1. Минимальное образование отходов в любой деятельности Компании, в том числе в логистических операциях при использовании топлива, с применением методов согласно их предпочтительности в следующем порядке:

2.1.1. Сокращение потребления ресурсов;

2.1.2. Предотвращение образования отходов и уменьшение их класса опасности;

2.1.3. Повторное использование ресурсов (например, использование оборотной тары);

2.1.4. Переработка вторичного сырья и утилизация пищевых отходов путем их передачи/продажи для дальнейшего использования;

2.1.5. Восстановление оборудования и материальных ресурсов.

2.2. Повышение деловой репутации Компании X5 Retail Group, а также снижение репутационных и экологических рисков, с учетом экологических аспектов в области охраны окружающей среды.

2.3. Развитие транспортной инфраструктуры, которая поощряет и поддерживает сокращение отходов, которые потенциально могут возникнуть при транспортировке продукции и отходов (например, рациональное использование мест для парковки, некоторые из которых могут быть отведены под озеленение, и др.).

2.4. Ответственное управление закупкой продукции, материалов и энергии, которое подразумевает ответственность за управление любыми отходами, образующимися после использования данных ресурсов и окончания срока их эксплуатации.

2.5. Повышение информированности в сфере обращения с отходами, в том числе среди поставщиков и покупателей, а также обеспечение всесторонней вовлеченности сотрудников Компании и контрагентов в процесс управления отходами и минимизации отходов.

3. Принципы и правила реализации Политики

Деятельность Компании в области минимизации отходов согласуется с инициативой Глобального договора Организации Объединенных Наций (ГД ООН) и осуществляется в соответствии со следующими принципами:

4.1. Принцип законности и обоснованности действий по минимизации отходов.

4.1.1. Компания ведет деятельность в соответствии с применимым Законодательством, включая требования в области обращения с отходами. Процессы минимизации отходов направлены на достижение целей, определенных настоящей Политикой и Законодательством, с учетом экологических аспектов.

4.1.2. Компания предпринимает все законные действия для соответствия применимым законодательным требованиям, с учетом характера, масштаба и воздействия деятельности Компании, продукции и услуг на окружающую среду.

4.1.3. Любой выявленный экологический инцидент в области обращения с отходами подлежит расследованию. По результатам расследования при подтверждении факта злоупотреблений Компания принимает меры по наказанию виновных в соответствии с принципами настоящей Политики.

4.2. Принцип сокращения потребления ресурсов.

4.2.1. Компания устанавливает отношения со своими Поставщиками, Контрагентами, Сотрудниками и Клиентами, опираясь на ценности минимального эффективного количества ресурсов для осуществления деятельности.

4.3. Принцип минимизации использования опасных материалов.

4.3.1. Компания устанавливает отношения со своими Поставщиками таким образом, чтобы минимизировать или, где это возможно осуществить на практике, исключить использование опасных материалов, которые могут стать отходами I, II и III классов опасности.

4.4. Принцип расширенной ответственности производителя.

4.4.1. Компания устанавливает отношения со своими Поставщиками и Контрагентами, принимая во внимание приверженность Поставщиков и Контрагентов ценностям стремления к нулевому образованию отходов (Zero Waste). Принцип применяется как к новым, так и к существующим Поставщикам и Контрагентам. Компания понимает возможную необходимость переходного периода для адаптации структуры и процессов к новым требованиям.

4.4.2. Компания осуществляет контроль за производством товаров собственной торговой марки (СТМ) с учетом принципов минимизации отходов, сокращения потребления ресурсов, предотвращения образования отходов и уменьшения их класса опасности, повторного использования упаковки и переработки вторичного сырья.

4.4.3. При производстве продукции собственного производства (СП) Компания стремится к производству товаров с учетом принципов минимизации отходов, с учетом приоритетов в порядке сокращения потребления ресурсов, предотвращению образования отходов и уменьшению их класса опасности, повторному использованию упаковки и переработке вторичного сырья.

4.5. Принцип измеримости и долгосрочной перспективы.

4.5.1. Компания устанавливает долгосрочные измеримые цели по минимизации отходов (в частности, устанавливает измеримые метрики и ставит цели по достижению установленных значений) и предоставляет ясные указания для достижения поставленных целей путем разработки Порядка управления отходами и инструментов для выполнения его требований во всех подразделениях и на всех уровнях Компании.

4.6. Принцип использования передового мирового опыта в сфере обращения с отходами.

4.6.1. Компания стремится использовать передовой мировой опыт в управлении отходами для наиболее полного и рационального использования природных ресурсов, опираясь в том числе на требования международного и национального стандартов ISO 14001:2015/ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Системы экологического менеджмента - Требования и руководство по применению».

4.7. Принцип выделения ресурсов на основе оценки рисков.

4.7.1. В целях предотвращения и минимизации рисков загрязнения окружающей среды при управлении отходами Компания системно работает над сокращением потребления материальных ресурсов, их повторным использованием, переработкой и восстановлением, вкладывая в этот процесс необходимые средства на основе регулярной и системной оценки рисков при безусловном выполнении принципа постоянного совершенствования системы управления, опираясь в том числе на принципы международного и национального стандартов ISO 14001:2015/ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению».

4.7.2. Оценка экологических рисков заключается в идентификации рисков образования отходов от деятельности Компании, определении класса опасности образующихся отходов, анализе данных, определении, планировании и выполнении действий, как качественных, так и количественных в отношении выявленных рисков. Регулярно проводится сравнительная оценка и ранжирование рисков по степени их экологической, социальной и экономической значимости.



4.7.3. Ответственный за устойчивое развитие по Компании управляет рисками в области обращения с отходами: определяет требования к функционированию системы минимизации отходов, а также контролирует выполнение этих требований с целью минимизации рисков.

4.8. Принцип всесторонности исследования фактов.

4.8.1. При принятии решений с целью оптимизации системы обращения с отходами собранная информация анализируется в своем единстве, полностью, при этом учитываются как прямые негативные последствия на окружающую среду, так и косвенные.

4.8.2. Любое решение об изменениях системы обращения с отходами, принимаемое в рамках настоящей Политики, должно быть мотивированным.

4.9. Принцип непрерывного совершенствования.

4.9.1. Компания системно развивает и совершенствует необходимую инфраструктуру и компетенции, необходимые для эффективного функционирования системы обращения с отходами.

4.9.2. Компания периодически проводит независимую оценку эффективности системы минимизации отходов и ее отдельных элементов с помощью внутреннего аудита или с привлечением сторонних организаций.

4.10. Принцип реабилитации.

4.10.1. Если в результате деятельности по обращению с отходами происходит повреждение или деградация какой-либо части окружающей среды, Компания проводит реабилитацию поврежденной части окружающей среды или компенсацию оказанного негативного воздействия, в соответствии с применимыми законодательными требованиями.

4.11. Принцип содействия исследованиям и инновациям.

4.11.1. Компания содействует исследованиям и инновациям в отношении сокращения количества образующихся отходов и профилактики с целью предотвращения их образования и уменьшения неблагоприятного воздействия деятельности по обращению с отходами на окружающую среду и экономику сейчас и для будущих поколений.

4.12. Принцип открытости.

4.12.1. Компания обеспечивает доступность настоящей Политики X5 Retail Group по минимизации отходов и отчетности о результатах работы по обращению с отходами для внутренних и внешних заинтересованных сторон.

4. Роли и ответственность

5.1. Данная Политика должна применяться в двух основных направлениях ведения бизнеса Компании:

5.1.1. Деятельность по закупкам и работа с поставщиками. Деятельность по закупкам и взаимодействие с поставщиками должны соответствовать Политике, чтобы свести к минимуму потребление природных ресурсов и использовать максимальное количество переработанных материалов без причинения репутационного и экологического ущерба;

5.1.2. Управление образующимися отходами. Отходы, образующиеся в процессе деятельности Компании и любых подразделений, включая ТС и БЕ, должны подвергаться повторному использованию или переработке, если это экономически целесообразно.

5.2. В рамках системы управления отходами происходит взаимодействие четырех уровней управления:

Роль	Ответственность
Ответственный за обращение с отходами на объекте (директоры торговых точек, логистических центров, дарксторов, инженеры по охране труда, управляющие недвижимостью в офисах и т.д.)	<ul style="list-style-type: none">Обеспечение своевременного и качественного обращения с отходами с момента образования до передачи отходов для их использования, переработки, транспортирования или захоронению.Обеспечение своевременного учета отходов и контроля за объектами временного накопления и оборудованием по обращению с отходами.
Ответственный за охрану окружающей среды в соответствующем дивизионе,	<ul style="list-style-type: none">Обеспечение идентификации и классификации образующихся отходов.

Роль	Ответственность
макрорегионе, округе (экологи макрорегионов, дивизионов, бизнес-единиц и т.д.)	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение формирования отчетности по движению отходов. • Обеспечение планирования мероприятий по минимизации образования отходов. • Обеспечение агрегирования данных об образующихся отходах.
Ответственный за охрану окружающей среды в ТС/БЕ (менеджер направления по экологии, директор департамента по методологии и управлению эффективности деятельности, главный эколог, эколог бизнес- единиц и т.д.)	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение контроля за проведением закупок и выбором поставщиков на предмет соответствия принципам Политики X5 Retail Group по минимизации отходов. • Обеспечение контроля за управлением образующимися отходами. • Обеспечение ежегодного сбора и консолидации данных по образующимся отходам в ТС/БЕ. • Обеспечение ежегодного направления данных по образующимся отходам в ТС/БЕ Компании X5 Retail Group Ответственному за устойчивое развитие Компании. • Осуществление методологической поддержки процесса управления отходами в дивизионах, в том числе в виде своевременного предоставления информации по лучшим мировым практикам в этой области и идентификации применимых законодательных требований по управлению отходов.
Ответственный за закупки и работу с поставщиками в целом по Компании (председатель Согласительной комиссии, категорийный менеджер, менеджер направления, руководитель структурного подразделения и т.д.)	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществление контроля за проведением закупок и выбором поставщиков, с включением требований, отражающих принципы Политики X5 Retail Group по минимизации отходов, в договорные взаимоотношения. • Осуществление оказания методологической поддержки процесса выбора поставщиков и проведения закупок с точки зрения устойчивого развития, в том числе в виде своевременного предоставления информации по лучшим мировым практикам в этой области и обновлению законодательных требований.
Ответственный за устойчивое развитие Компании (директор по устойчивому развитию, руководитель проектов по устойчивому развитию и т.д.)	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществление верхнеуровневого мониторинга выполнения целей и принципов настоящей Политики во всех подразделениях Компании, включая ТС и БЕ. • Инициирование, контроль за разработкой и вынесение на утверждение Наблюдательному совету стратегии Компании X5 Retail Group в области устойчивого развития.

5. Обеспечение соблюдения положений Политики

7.1. Компания обеспечивает внедрение настоящей Политики во всех подразделениях, включая ТС и БЕ, а также производит мониторинг соблюдения Политики.

7.2. Руководящий состав Компании и ее подразделений, включая ТС и БЕ, отвечает за информирование работников о положениях Политики, а также обязуется содействовать внедрению лучших практик в области минимизации отходов.

7.3. Все сотрудники Компании проходят обучение, в рамках которого знакомятся с концепцией управления отходами, а также с основными принципами по минимизации отходов, которым следует Компания. Обучение проводится в формате, установленном для каждого подразделения Компании отдельно.

6. Термины и сокращения

Общекорпоративные термины и сокращения, применяемые в рамках данного документа, размещены на корпоративном портале в разделе «Документы» – «[Корпоративный гlosсарий](#)».

В настоящей Политике использованы сокращения, термины и их определения из ISO 9000:2015, ISO 14001:2015, ГОСТ Р 14001:2016, а также иных нормативно-правовых актов РФ, международных

стандартов и внутренних нормативных документов Компании X5 Retail Group, ссылки на которые приведены в разделе 7 настоящей Политики.

Дополнительные термины:

№	Термин / сокращение	Определение
1.	Воздействие на окружающую среду	Изменение в окружающей среде отрицательного или положительного характера, полностью или частично являющееся результатом воздействия в рамках экологических аспектов Компании
2.	Жизненный цикл	Последовательные и взаимосвязанные стадии системы жизненного цикла продукции от приобретения или производства из природных ресурсов или сырья до окончательного размещения в окружающей среде
3.	Законодательство	Законы и подзаконные акты, под действие которых попадает Компания во всех применимых юрисдикциях, включая нормы законов и подзаконных актов, действующих по экстерриториальному принципу
4.	Компания	Совокупность юридических лиц, входящих с ООО "Корпоративный центр ИКС 5" в одну группу лиц по смыслу ст. 9 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», в том числе юридических лиц, функции единоличных исполнительных органов которых переданы ООО "Корпоративный центр ИКС 5" по соответствующим договорам
5.	Обращение с отходами	Деятельность по сбору, накоплению, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов
6.	Окружающая среда	Окружение, в котором функционирует Компания, включая воздух, воду, землю, природные ресурсы, флору, фауну, людей и их взаимоотношения
7.	Отходы производства и потребления (далее — отходы)	Вещества или предметы, которые образованы в процессе производства, выполнения работ, оказания услуг или в процессе потребления, которые удаляются, предназначены для удаления или подлежат удалению в соответствии с Федеральным законом от 24 июня 1998 года № 89-ФЗ (ред. от 27 декабря 2019 года) «Об отходах производства и потребления»
8.	Охрана окружающей среды	Деятельность органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, общественных объединений и некоммерческих организаций, юридических и физических лиц, направленная на сохранение и восстановление природной среды, рациональное использование и воспроизводство природных ресурсов, предотвращение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду и ликвидацию ее последствий
9.	Оценка жизненного цикла продукции	Сбор информации, сопоставление и оценка входных потоков, выходных потоков, а также возможных воздействий на окружающую среду на всём протяжении жизненного цикла продукции
10.	Поставщик (контрагент)	Юридическое или физическое лицо (индивидуальный предприниматель), имеющее договорные отношения с Компанией по поставке товаров, работ или услуг, предназначенных для обеспечения нужд Компании
11.	Предотвращение загрязнения	Использование процессов, практических методов, технических решений, материалов, продукции, услуг или энергии для того, чтобы избежать, уменьшить или управлять (по отдельности или в комбинации) образованием, выбросом или сбросом любого типа загрязняющего вещества или отходов с целью уменьшения негативных экологических воздействий
12.	Продукция	Выход организации, который может быть произведен без какого-либо взаимодействия между организацией и потребителем
13.	Процесс	Совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих видов деятельности, преобразующая входные потоки в выходные потоки
14.	Репутационный ущерб (вред деловой репутации Компании)	Негативные последствия умаления деловой и общественной оценки Компании, выражющиеся в потере позитивного отношения к Компании со стороны Контрагентов, Клиентов, Государственных органов и Общества в целом
15.	Руководство Компании	Должностные лица Компании, выполняющие управленческие функции и/или имеющие полномочия на принятие управленческих решений в отношении Компании, ее подразделений или дочерних организаций в соответствии с учредительными документами, организационно-распорядительными документами, договорами и/или выданными доверенностями, находящиеся в прямом административном или функциональном подчинении единоличного исполнительного органа ООО «Корпоративный центр ИКС 5».
16.	Сотрудник	Физическое лицо, находящееся в трудовых отношениях с Компанией



№	Термин / сокращение	Определение
17.	Подразделения Компании	Юридические лица, входящие в определение «Компания» для целей настоящей Политики, и организационные подразделения в их структуре
18.	Ущерб	Снижение стоимости/уменьшение имущества Компании в результате совершенного недобросовестного действия. Данное понятие включает Репутационный ущерб и Экологический ущерб
19.	Халатность	Неисполнение или ненадлежащее исполнение сотрудниками своих обязанностей вследствие недобросовестного или небрежного отношения, которое повлекло или могло повлечь Ущерб для Компании.
20.	Экологический аспект	Элемент деятельности организации, ее продукции или услуг, который взаимодействует или может взаимодействовать с окружающей средой
21.	Экологический инцидент	Неприятное, возможно не преднамеренное, заметное и требующее адекватного реагирования, но не представляющее непосредственной опасности и/или угрозы объекту экологическое происшествие.
22.	Экологический риск	Вероятность наступления события, имеющего неблагоприятные последствия для природной среды и вызванного негативным воздействием хозяйственной и иной деятельности, чрезвычайными ситуациями природного и техногенного характера
23.	Экологический ущерб (вред окружающей среде)	Негативные последствия, вызванные загрязнением окружающей среды, утратой и истощением природных ресурсов, разрушением экосистем, создающие реальную угрозу для здоровья человека, растительного и животного мира, а также для материальных ценностей
24.	Zero waste («ноль отходов»)	Сохранение всех ресурсов путем добросовестного производства, потребления, повторного использования и восстановления всех предметов, упаковки и материалов. Ничего из того, что опасно для окружающей среды или здоровья человека, не должно скидаться, закапываться, сбрасываться в воду или попадать в атмосферу.
Сокращения		
25.	БЕ	Бизнес-единица в составе Компании.
26.	ВНД	Внутренний нормативный документ.
27.	СП	Собственное производство
28.	СТМ	Собственная торговая марка
29.	ТС	Торговая сеть. Совокупность двух и более торговых объектов, которые принадлежат на законном основании юридическому лицу (нескольким юридическим лицам) Группы компаний X5 Retail Group, и функционируют под единым средством индивидуализации (например, «Пятёрочка», «Перекресток», «Карусель»), а также БЕ/ЮЛ, которые осуществляют управление и организацию деятельности таких торговых объектов

7. Связанные документы

№	Наименование документа
Внешние документы (источники права, стандарты и др.)	
1.	ГОСТ Р ИСО 14001-2016 Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению
2.	ISO 14001:2015 Системы экологического менеджмента - Требования и руководство по применению
3.	Федеральный закон «Об охране окружающей среды» от 10.01.2002 № 7-ФЗ
4.	Федеральный закон «Об отходах производства и потребления» от 24.06.1998 № 89-ФЗ
5.	Федеральный закон от 29 декабря 2014 года № 458-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об отходах производства и потребления», отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных законодательных актов (положений законодательных актов) Российской Федерации»
6.	ГОСТ Р 54003-2010 Экологический менеджмент. Оценка прошлого накопленного в местах дислокации организаций экологического ущерба. Общие положения
7.	ГОСТ Р ИСО 9000-2015 Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь
8.	ГОСТ Р ИСО 14040-2010 Национальный стандарт Российской Федерации Экологический менеджмент. Оценка жизненного цикла. Принципы и структура
9.	ГОСТ Р 54906-2012 Системы безопасности комплексные. Экологически ориентированное проектирование. Общие технические требования

№	Наименование документа
10.	New Plastic Economy. Rethinking the future of plastics. World Economic Forum, 2016.
11.	Рамочная Директива № 2008/98/EC Об отходах и отмене ряда Директив, Европарламент и Совет Европейского союза, 2008
12.	Директива Европарламента и Совета 94/62/EC от 20 декабря 1994 г. по упаковке и упаковочным отходам
13.	Proposal for a DIRECTIVE OF THE EUROPEAN PARLIAMENT AND OF THE COUNCIL amending Directive 2008/98/EC on waste COM/2015/0595 final - 2015/0275 (COD)
14.	The New Plastics Economy Global Commitment, The Ellen MacArthur Foundation & UNEP, 2018
15.	Retail Environmental Sustainability Code, ERRT, 2018
16.	Neubauer, Alexander 2007: Convergences with EU Waste Policies: Short Guide for ENP Partners and Russia. Brussels: European Communities
17.	Waste Minimization Policy, The University of Winnipeg, № 90.0008, 01/01/2007
Внутренние документы	
1.	Порядок по управлению отходами X5 Retail Group, 2020 год
2.	Политика по работе с поставщиками товаров, предназначенных для реализации в торговых сетях X5 Retail Group, 2016 год
3.	Кодекс добросовестных практик взаимоотношений между торговыми сетями и поставщиками потребительских товаров, 2019 год
4.	Политика X5 в области некоммерческих закупок, № НКЗ/01 от 16.07.2018 года
5.	Кодекс взаимодействия с бизнес-партнерами X5 Retail Group, 2015 год
6.	Кодекс делового поведения и этики X5 Retail Group, 2015 год
7.	Внутренний экологический стандарт ФТС «Пятёрочка», 2019 год
8.	Инструкция о правилах обращения с твердыми коммунальными отходами, 2018 год
9.	Инструкция для ответственного сотрудника ТТ «Отгрузка ВС и ОТ из ТТ ФФТС5 на РЦ», 2019 год



Приложение № 1

Требования по внутреннему контролю

1. Периодически проводится независимая оценка эффективности системы минимизации отходов и ее отдельных элементов ответственными за внутренний аудит Компании или сторонней организации.

2. Ответственность за мониторинг по соблюдению Политики несут ответственные за охрану окружающей среды по каждой ТС и БЕ Компании, а также ответственный за устойчивое развитие в целом по Компании.

С целью соответствия передовым практикам в области управления отходами Компания организует ежегодный пересмотр Политики. Пересмотр Политики должен быть инициирован также в случае изменений законодательства Российской Федерации и международных стандартов в области обращения с отходами.

3. Внутренний контроль осуществляется в соответствии с положениями Политики по внутреннему контролю.

4. Внутренний контроль в области минимизации отходов направлен на обеспечение минимального образования отходов в любой деятельности Компании, повышение деловой репутации Х5, снижение репутационных и экологических рисков, развитие транспортной инфраструктуры, ответственное управление закупкой продукции и повышение информированности в сфере обращения с отходами, а также на обеспечение соблюдения принципов, перечисленных в Разделе 3 Политики X5 Retail Group по минимизации отходов.

5. Детальные контрольные процедуры закрепляются и регулируются регламентами, инструкциями и иными связанными ВНД в области минимизации отходов.

