

# БИБЛИОТЕКА КОРПОРАТИВНЫХ ПРАКТИК

Безопасность труда

# ОАО ЛУКОЙЛ»

Программа охраны труда и промышленной безопасности

Компания ОАО «ЛУКОЙЛ» считает вопросы обеспечения охраны труда и промышленной безопасности важнейшим обязательством перед обществом.

Сохранение здоровья наших работников и жителей территорий, на которых расположены наши производственные объекты, — столь же важная задача, как и обеспечение экономического здоровья Компании.

В 2008-2009 гг. была продолжена реализация Программы промышленной безопасности, улучшения условий и охраны труда, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в ОАО «ЛУКОЙЛ» и других организациях группы «ЛУКОЙЛ» на 2006-2010 годы. В 2008 году затраты на реализацию мероприятий в рамках Программы составили около 200 млн долл. В рамках Программы были проведены работы по строительству новых и реконструкции старых технологических объектов, оборудованию производств современными автоматизированными системами управления и средствами противоаварийной защиты, аттестации рабочих мест по условиям труда, а также по обеспечению работников средствами индивидуальной защиты. Мероприятия были обеспечены финансированием в полном объеме; данные по объему финансирования приведены в таблице.

### Затраты на выполнение Программы, млн рублей\*

2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
5120	6013	6256	6045	5533	4912	4909

Источник: данные Компании

#### Основными целями и задачами Программы являются:

- обеспечение решения задач ОТиПБ на современном научно-техническом уровне;
- формирование у работников культуры безопасности, обучение, подготовка и повышение квалификации работников в области ОТиПБ;
- приведение рабочих мест в соответствие нормативным требованиям;
- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты и надлежащими санитарно-бытовыми и лечебно-профилактическими условиями;
- организация охраны здоровья работников в соответствии с государственными и корпоративными стандартами;
- совершенствование управления промышленной и пожарной безопасностью и охраной труда, нормативно-правовое и организационное обеспечение;

<sup>\*</sup> Некоторое снижение затрат объясняется завершением мероприятий по закупке оборудования или спецматериалов, не требующих повторного вложения средств.

- предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций;
- создание единой системы корпоративного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности и охраны труда работниками подрядных организаций, привлекаемых на объекты Компании.

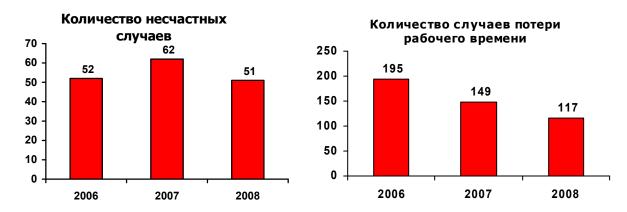
За 2008 год в организациях Группы было проведено 10 комплексных и 15 целевых проверок состояния промышленной безопасности и охраны труда, эффективности функционирования систем управления промышленной безопасностью и охраной труда, а также выполнения решений Правления по повышению ответственности работников за выполнение требований по промышленной безопасности и охране труда. Активизация деятельности в этом направлении была вызвана ростом числа смертельных случаев в Компании с 7 в 2007 году до 13 в 2008 году. Основными причинами несчастных случаев являлись нарушения трудовой и производственной дисциплины. По результатам проверок был организован ряд мероприятий по повышению знаний работников по вопросам промышленной безопасности, благодаря которым ситуацию удалось взять под контроль. Среди таких мероприятий было проведено обучение с последующей аттестацией в Центральной аттестационной комиссии Ростехнадзора 112 руководящих работников основных производственных подразделений ОАО «ЛУКОЙЛ».

Работа по обеспечению промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в Компании осуществляется в соответствии с Политикой ОАО «ЛУКОЙЛ» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в XXI веке.

В 2001 году ОАО «ЛУКОЙЛ» первой среди российских нефтяных компаний прошло сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 и спецификации OHSAS 18001. В 2008 году был успешно пройден первый надзорный внешний аудит Системы управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды на соответствие указанным стандартам.

Стандарт **ISO 14001** предполагает, что Компания утвердила экологическую политику и придерживается ее в своей работе, осуществляет постоянное улучшение системы экологического менеджмента и принимает все меры для предотвращения негативного воздействия на окружающую среду.

Спецификация **OHSAS 18001** предназначена для содействия организациям в управлении проектными рисками, связанными с проблемами защиты здоровья и безопасности работников и населения. Ключевыми элементами спецификации являются идентификация факторов риска, их оценка и контроль, соблюдение нормативных требований и непрерывное повышение безопасности условий труда.



#### Система управления

Действующая в Компании система управления вопросами ОТиПБ ежегодно проходит надзорный аудит, подтверждая соответствие требованиям OHSAS 18001.

Работа по обеспечению ОТиПБ строится в соответствии с Политикой ОАО «ЛУКОЙЛ» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в XXI веке. Политика является обязательным документом для работников не только Компании, но и подрядных организаций.

# Приоритетные задачи в области охраны труда и промышленной безопасности

Обеспечение условий труда работников, защиты здоровья персонала Компании и населения, проживающего в районах ее деятельности

Цели:

Мер оприятия, 2007 -2008

Постоянное улучшение состояния промбезопасности и охраны труда и обеспечение контроля за выполнением об жательств

Поддержание уровня условий труда работников в соответствии с законодательством РФ и корпоративными стандартами

Повышение эффективности производственного контроля за соблюдением требований промбезопасности

Создание эффективных процедур подготовки и реапизации программ в области промбезопасности и охраны труда

#### Производство:

- Строительство новых и реконструкция старых технологических объектов.
- Оборудование производств современными автоматизированными системами управления и средствами противоаварийной защиты

#### Работинки:

- 1. Аттестация рабочих мест по условиям труда
- Обеспечение средствами индивидуальной защиты
- 3. Обучение и оценка знаний в области промбезопасности и охраны труда
- 4. Проведение учений

#### Система управления

- 1. Формирование «купьтуры безопасности»
- Усиление ответственности руководителей за данное направление

#### Охрана труда

Показатели травматизма в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» в результате эффективного функционирования системы управления промышленной безопасностью и охраной труда на протяжении ряда лет находятся на уровне ведущих российских нефтегазовых компаний. На протяжении последних трех лет коэффициент частоты несчастных случаев в Компании практически не меняется.

Динамика количества и частоты несчастных случаев в российских организациях Группы «ЛУКОЙЛ»

1 py 11121 (012 11 0 11 0 11 0 11 0 11 0 11							
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Количество несчастных случаев	143	102	77	58	52	62	51
Коэффициент частоты несчастных случаев	1,08	0,78	0,73	0,52	0,43	0,51	0,46

Источник: данные Компании

Благодаря планомерной работе по обеспечению промышленной безопасности и охраны труда на предприятиях Группы «ЛУКОЙЛ» наблюдается снижение количества несчастных случаев. Такой результат достигнут, несмотря на тот факт, что за этот период в состав Компании входили новые предприятия с разным уровнем состояния ОТиПБ.

Вместе с тем пока не удается добиться аналогичного успеха в отношении смертельного травматизма. Практически все случаи гибели работников в 2008 году произошли вследствие невыполнения мастерами, начальниками смен, участков цехов, производств должностных инструкций, норм, правил и регламентов.

#### Безопасность работников

Признавая ответственность за создание безопасных условий труда и сохранение здоровья своих работников, а также стремясь работать по самым передовым стандартам, организации Группы «ЛУКОЙЛ» реализуют мероприятия по учету и предупреждению случаев травматизма, микротравм, профессиональных заболеваний.

Компания провела значительную работу по выявленным ранее факторам, таким как старение оборудования и недостаточное внимание руководителей предприятий к вопросам охраны труда<sup>1</sup>. Благодаря реализации Инвестиционной программы на большинстве предприятий проведена модернизация оборудования во всех сегментах бизнеса. Ответственность за состояние промышленной безопасности и охраны труда, установленная Положением о системе управления промышленной безопасностью и охраной труда, записана в должностных обязанностях руководителей предприятий, мастеров, начальников смен, участков цехов, производств.

Но самым сложным и требующим постоянных усилий остается фактор нарушений со стороны самих работников Компании и подрядных организаций правил безопасности и производственной дисциплины. Мы используем разные подходы для воспитания у работников более ответственного отношения к своим обязанностям: систему контроля; обучение, поддержание навыков и проверку знаний; взаимодействие с профсоюзными активистами; организацию соревнований между трудовыми коллективами и др. Введен ряд корпоративных нормативных актов, направленных на обеспечение ОТиПБ в организациях ЛУКОЙЛа.

# Аттестация рабочих мест

Для улучшения условий труда работников в 2008–2009 годах продолжены работы по аттестации рабочих мест и приведению их в соответствие санитарным нормам. Данная работа в Компании ведется постоянно в связи с приобретением новых активов, где работа по аттестации рабочих мест, как правило, находилась не на должном уровне. По итогам 2008 года около 40% работников заняты на аттестованных рабочих местах. Были улучшены условия труда более 6,4 тыс. работников. Численность работников организаций Компании, получивших сертификат безопасности, составляет около 22 тыс. человек.

 $<sup>^{1}</sup>$  См. Отчет о деятельности в области устойчивого развития на территории РФ за 2005–2006 годы.

# Средства индивидуальной защиты

В 2008 году за счет повышения производственной дисциплины и применения современных средств индивидуальной защиты существенно снизилось количество микротравм, полученных работниками (с 92 случаев в 2007 году до 66 в 2008 году, или на 28%), количество зарегистрированных профессиональных заболеваний уменьшилось до двух случаев (восемь случаев в 2007 году).

Для формирования единых подходов к обеспечению работников спецодеждой и средствами индивидуальной защиты в Компании приняты нормативные документы, которые позволяют:

- определить технические требования, предъявляемые к средствам индивидуальной защиты;
- определить порядок обеспечения и осуществления контроля за средствами индивидуальной защиты;
- дополнить модельный ряд коллекцией спецодежды, выполненной в корпоративном «лукойловском» стиле, для организаций добычи нефти и газа, работающих в морских акваториях;
- сформировать единый реестр поставщиков.

Применение новых технологий и материалов в спецодежде и других средствах индивидуальной защиты позволяет повысить комфортность, качество и уровень защиты работников от вредных производственных факторов, что положительно отражается на показателях профессиональной заболеваемости и травматизма.

#### Обучение работников

Численность работников, занятых в Компании эксплуатацией опасных производственных объектов, составила в 2008 году более 50 тыс. человек. Подготовку и аттестацию в области ОТиПБ в том же году прошли около 30 тыс. работников.

Продолжена работа по созданию в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» подразделений корпоративного надзора: проведено обучение работников подразделений корпоративного надзора с учетом требований международного стандарта ISO 17020.

В соответствии с планом работы комиссии по аттестации аварийно-спасательных формирований и спасателей организаций Группы «ЛУКОЙЛ»:

- в течение 2008 года было аттестовано нештатное аварийно-спасательное формирование НГДУ «РИТЭК Ханты-Мансийскнефть», а также проведена периодическая аттестация газоспасательного отряда ООО «ЛУКОЙЛ-Ухтанефтепереработка»;
- проведена аттестация 92 спасателей.

# Предотвращение и минимизация воздействий на окружающую среду в результате аварий

В 2008 г. в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» не было допущено пожаров, радиационных происшествий и нефтеразливов, квалифицируемых как чрезвычайные ситуации.

#### Оценка рисков

В соответствии с требованиями OHSAS 18001 работа по оценке рисков ведется в Компании на основании «Методики по идентификации и оценке производственных и профессиональных рисков организаций Группы «ЛУКОЙЛ». По результатам проведенной идентификации и оценки сформирован и ежегодно актуализируется реестр

производственных и профессиональных рисков с целью контроля и принятия результативных решений, а также снижения и поддержания выявленных рисков на приемлемом (допустимом) уровне.

### Командно-штабные учения

Наиболее вероятные чрезвычайные ситуации, которые могут иметь место на объектах Компании, обусловлены разливами нефти и нефтепродуктов, поэтому готовность органов управления, сил и средств Компании, в первую очередь, оценивалась в ходе проведения учений по ликвидации последствий аварийных разливов нефти и нефтепродуктов.

## Совершенствование системы управления

#### Повышение эффективности контроля

Одним из действенных механизмов системы обеспечения промышленной безопасности и охраны труда является система корпоративного надзора. В целях контроля проводятся комплексные проверки, в которых принимают участие подготовленные аудиторы (работники Компании), специалисты, представители профсоюзного объединения.

# Результаты комплексных проверок состояния охраны труда и промышленной **безопасности**

	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Число комплексных проверок	12	8	9	10	10	10
Число выявленных нарушений в области промышленной безопасности и охраны труда	217	219	216	252	274	397
Среднее число нарушений, выявленных за одну проверку	18,1	27,4	24	25,2	27,4	39,7

Источник: данные Компании

Выявление большего числа нарушений в области промышленной безопасности и охраны труда стало результатом работы корпоративного надзора на профессиональной основе.

### Взаимодействие с профобъединением

Профсоюзное объединение совместно с Компанией уделяет особое внимание выполнению в организациях Группы «ЛУКОЙЛ» комплексных мер, направленных на сохранение жизни и здоровья работников, сокращение производственного травматизма. В результате за последние три года сократились общие показатели производственного травматизма и уменьшены риски возникновения аварий и несчастных случаев.

Комиссия Совета профобъединения ОАО «ЛУКОЙЛ» по охране труда, здоровья и экологии, техническая инспекция профобъединения при участии более 3,5 тыс. уполномоченных профсоюза по охране труда проводят в организациях Компании планово-предупредительную работу и общественный контроль по выполнению работниками требований промышленной безопасности и повышению культуры производства. Именно уполномоченные профсоюза, находясь рядом с работниками, имеют возможность общаться с ними и убеждать действовать в соответствии с правилами. Самые активные общественники становятся победителями смотра-конкурса «Лучший уполномоченный профсоюза по охране труда». Существенная роль в решении

проблемных вопросов принадлежит также 240 совместным комиссиям по охране труда на предприятиях.

В 2008–2009 годах велась целенаправленная работа администрации предприятий и профобъединения Компании по повышению качества обучения профсоюзного актива и уполномоченных профсоюза по охране труда. За это время на 60% увеличилось количество региональных (территориальных) семинаров; широко внедрялся метод правильного практического применения средств индивидуальной и коллективной защиты. Это повысило уровень знаний работников в области охраны труда и промышленной безопасности.

В целях охраны здоровья работников в Компании при активном участии профобъединения разработано «Типовое положение об организации оказания первичной медико-санитарной помощи в организациях Группы «ЛУКОЙЛ». В результате с 2005 по 2008 год Компания открыла 40 новых и модернизировала 38 старых здравпунктов, что позволило более оперативно оказывать медицинскую помощь и значительно снизить риски осложнений при травмах и в начале острых заболеваний, в том числе и на самых отдаленных месторождениях.

Активизировалась работа профсоюзных организаций предприятий по развитию профилактической и социально-просветительской работы с целью снижения уровня профессиональной заболеваемости.

Для улучшения организации добровольного медицинского страхования (ДМС) и качества оказания медицинских услуг в 2008 году в каждом регионе деятельности Компании силами представителей социальных служб, профсоюзных организаций, страховой компании «КапиталЪ Страхование» проводились инспекционные проверки. По их итогам выработаны конкретные требования к страховой компании, составлен план мероприятий по совершенствованию работы по ДМС. Выполнение требований поставлено на контроль администрации ОАО «ЛУКОЙЛ» и Совета профобъединения ОАО «ЛУКОЙЛ».

